



XIX EDICIÓN

# CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS

**Temario**



MARZO - MAYO 2015

**ESTRUCTURA Y CONTENIDOS**  
CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS



REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL

**CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN  
DE DIRECTORES DEPORTIVOS**  
XIX EDICIÓN

# **TEMARIO**

**(Módulos y asignaturas)**



## **MODULO JURÍDICO**

### **Ámbito jurídico:**

1. Aspectos generales de la intervención de los poderes públicos en el deporte.
2. Régimen jurídico de las asociaciones deportivas. (Clubes y S.A.D.)

### **Contratación Laboral y Transferencias:**

1. Cláusulas de rescisión:
  - Antecedentes
  - Naturaleza Jurídica
  - Alcance
2. Derechos de Imagen:
  - Concepto y Naturaleza
  - Cesión de Derechos de Imagen
  - Derechos de Imagen y Relación Laboral
3. Contrato de Trabajo del Deportista Profesional
  - Concepto Normativo
  - Voluntariedad
  - Carácter regular de la relación
  - Ajenidad
  - Dependencias y Subordinación
  - Retribución
  - Aspectos Formales y Contenidos del Contrato
  - Salario del Deportista Profesional
  - Derechos y Obligaciones de las Partes
4. Traspasos y Nacionalidad:
  - Traspasos Internos
  - Traspasos Internacionales
  - Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAS)
  - Nacionalidad:
    - ✓ Régimen Jurídico de los Deportistas Extranjeros
    - ✓ Libre Circulación de Deportistas Profesionales en la Unión Europea
    - ✓ Los denominados Comunitarios B

## **MÓDULO DE FUNCIONES Y HABILIDADES DEL DIRECTOR DEPORTIVO**

### **Director deportivo como máximo responsable del área deportiva de un club de fútbol.**

- Organigrama de un club de fútbol. Distintos modelos de organización en el fútbol europeo.
- Funciones y competencias del Director Deportivo. Funciones universales y específicas. Planificación, organización, gestión de recursos humanos, dirección.
- Secretaría técnica. Fútbol profesional. Fútbol base.
- Recursos humanos del área deportiva. Distribución de tareas.
- Habilidades del director deportivo.
  - Dirección y Liderazgo
  - Delegación de funciones
  - Trabajo en equipo
  - Toma de decisiones
  - Motivación
  - Comunicación
  - Evaluación
  
- Relaciones del director deportivo. Internas: con la presidencia/junta directiva, dirección general, secretaría técnica, equipo deportivo (técnicos, futbolistas, otros servicios); colaboración con otros departamentos del club (marketing, legal, comunicación, administración). Externas: otros clubes, instituciones, representantes de futbolistas, prensa.
- Aspectos prácticos de la gestión y coordinación de la dirección deportiva. Ejemplos reales de funcionamiento de los departamentos de fútbol de diferentes clubes españoles (1ª, 2ª, 2ª B- 3ª división).
- Puesta en marcha y funcionamiento de un departamento de fútbol. Plan estratégico.

### **Incorporación de nuevos cargos en las estructuras de los clubes profesionales de fútbol**

Un ejemplo práctico de la evolución de los clubes, de sus Direcciones Deportivas y de sus Departamentos de Recursos Humanos. La figura del Coordinador.

### **Fútbol femenino: comienzos, evolución y perspectivas de futuro.**

### **Scouting internacional.**

**MODULO FINANCIERO**

- **CONTRATACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS**
  - Relación contractual
  - Conceptos salariales
  - Consideraciones de tipo administrativo y fiscal
  
- **CONTRATACIÓN / RESCISIÓN DE FUTBOLISTAS**
  - Consideraciones de tipo financiero y contable
  - Consideraciones de tipo fiscal
    - Retenciones IRPF: Importes brutos y netos
    - No residentes
    - Conceptos salariales
    - Imagen (persona física / jurídica)
    - Intermediación (persona física / jurídica)
    - Indemnización por despido
    - Rescisión y finiquito
  
- **PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS**
  - Nociones básicas del Presupuesto de ingresos y gastos de un club de fútbol
  - Presupuesto de la Plantilla Deportiva
  - Presupuesto del área de Fútbol Base
  - Presupuesto de la Dirección Deportiva
  
- **LA GESTIÓN ECONÓMICA DE LA DIRECCIÓN DEPORTIVA**
  - Los recursos y la inversión: la rentabilidad de las decisiones deportivas
  - El presupuesto del club y la confección de la plantilla
  - La evaluación y el seguimiento de las plantillas
  - La filosofía del Moneysooccerball

## **MODULO INSTITUCIONAL**

### **Instituciones del fútbol: Organismos**

Conocimiento de los distintos organismos: RFEF, LNFP, FIFA, UEFA, AFE, Colegio de árbitros, Agentes FIFA y Reglamentos.

#### **1. RÉGIMEN JURÍDICO DE LA DISCIPLINA DEPORTIVA EN EL ORDENAMIENTO ESPAÑOL**

- La disciplina deportiva: marco normativo
- Objeto y ámbito de aplicación
- Los principios disciplinarios deportivos
- La organización de la disciplina deportiva:
  - o Sujetos titulares de la potestad disciplinaria deportiva.
  - o La disciplina deportiva en la competición oficial de ámbito estatal y carácter profesional.
  - o El Comité Español de Disciplina Deportiva
- Infracciones y sanciones en el régimen disciplinario deportivo:
- Calificación de las infracciones.
- Infracciones específicas.
- Los procedimientos disciplinarios:
  - o Características generales.
  - o El procedimiento ordinario.
  - o El procedimiento extraordinario.
- Los recursos en la disciplina deportiva.
- Extra muros de la disciplina deportiva: la conciliación extrajudicial en el deporte.
- A modo de conclusión: La intervención pública en el deporte; un análisis crítico basado en el modelo disciplinario deportivo.

#### **1. ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL DEL DEPORTE**

- La organización pública del deporte (Consejo superior de deportes; la Administración deportiva de las comunidades Autónomas; Las corporaciones locales)

**ESTRUCTURA Y CONTENIDOS**  
CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS

- La organización privada del deporte (Comité Olímpico internacional; Comité Olímpico español; Las Federaciones Deportivas Internacionales)
- Las asociaciones deportivas de primer grado (Clubes Deportivos; S.A.D.)
  
- Las asociaciones deportivas de segundo grado (Federaciones Deportivas; Ligas Profesionales; Agrupaciones de Clubes; Entes de promoción deportivos)

### **La relación entre el Director Deportivo y Agentes de Jugadores**

Agentes de jugadores de la RFEF

- Normativa vigente: FIFA y Estatal.
- Régimen jurídico.
- Derechos y obligaciones.
- Seguro de Responsabilidad Civil.

La negociación de los contratos laborales de los futbolistas.

- Vínculo entre club y futbolista.
- Negociación de los contratos entre agente de jugadores y deportista o club.
- Teoría y práctica.

### **El arbitraje en el fútbol en España y las Reglas del Juego**

1. Relación legal de la organización arbitral.
2. El arbitro de fútbol profesional.
  - Relación jurídica
  - Su carrera profesional
  - Competencias y Funciones
  - La relación clubes- árbitros
  - Perfil de los árbitros de élite
  
3. Las reglas de juego.

### **Gestión de Licencias**

- Introducción
- Historia
- Material de inscripción
- Clases de licencias

**ESTRUCTURA Y CONTENIDOS**  
CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS

- Clases de contratos
- Boletines de renovación
- Listas de contrato en vigor
- Listas de libres de compromiso
- Dónde se tramita cada tipo de licencia
- Documentación que se tiene que adjuntar
- Periodos de inscripción
- Licencias de categoría nacional/territorial
- Duración de las licencias
- Jugadores comunitarios no de origen
- Solicitud de habilitación
- Primera inscripción profesional
- Segunda inscripción profesional
- Cesiones jugadores profesionales
- Licencia provisional
- Licencia definitiva
- Jugadores Sub-23
- Jugadores lesionados
- Renovaciones jugadores

**MÓDULO DE TECNOLOGÍAS APLICADAS**

**Fútbol y Televisión: Aprovechamiento de recursos audiovisuales en una Dirección Deportiva**

- Conceptos simples técnicos audiovisuales
- Planificación y utilidad práctica
- Creación de sencillas bases de datos de jugadores y vídeos
- Ejemplos prácticos

**Nuevas tecnologías aplicadas a la dirección deportiva de equipos de fútbol**

1. Consideraciones preliminares.

- Fútbol y nuevas tecnologías.
- Concepto de nuevas tecnologías de la información.



2. Aproximación al perfil y necesidades de información del director deportivo.

- Perfil del director deportivo.
- Necesidades de información del director deportivo.

Obtención y tratamiento de los datos

- Métodos de obtención de información en el ámbito de la dirección deportiva.
- El departamento de información dentro del organigrama de la dirección deportiva.
- Gestión de información a partir de métodos indirectos: recursos de Internet.
  - Buscadores de información generales y Webs de acceso a múltiple información: orientación y ejemplos.
  - Webs de investigación y documentación: orientación y ejemplos.
  - Webs institucionales: orientación y ejemplos.
  - Webs divulgativas: orientación y ejemplos.
  - Webs de bases de datos: orientación y ejemplos.
  - Webs de empresas de gestión y venta de datos: orientación y ejemplos.
- Gestión de información a partir de métodos directos: programas informáticos.
  - Estado de la cuestión.
  - Empresas de apoyo tecnológico para la gestión de información. Orientación y Ejemplos.
  - Metodología de trabajo en los métodos directos de gestión de información.
  - Programas informáticos para la gestión de la información.

**Elaboración de los informes técnicos**

- Análisis del juego:
  - Equipo y jugadores propios.
  - Equipos y jugadores rivales o en general.
  - Entrenadores y cuerpos técnicos.
- Estructuración del informe y presentación.

## **MÓDULO DE COMUNICACIÓN**

- Relaciones entre medios de comunicación y el director deportivo.
- Aproximación a los medios de comunicación.

## **MÓDULO DE MARKETING** **(MARKETING Y LOS CLUBES DE FÚTBOL)**

### **Objetivos para los Directivos Deportivos**

- Entender lo importante de la sinergia entre el Departamento de Marketing y la Dirección Deportiva.
- Entender el fondo de las estrategias de fidelización del Departamento de Marketing y el lazo de unión con el área deportiva.
- Importancia de la comunicación continua en épocas de fichajes.

### **Objetivos del Club**

- Renovar la ilusión de los abonados consiguiendo el máximo de renovaciones.
- Comunicar al abonado el nuevo proyecto.
- Saber cómo determinar ¿Quién debe de potenciar la imagen del Club cada temporada?
- Conocer cuáles son los pasos a seguir desde la idea conceptual hasta la puesta en marcha.
- Cuáles son las estrategias que sensibilizan más al abonado a reabonarse.
- Conocer cuáles son las estrategias que ayudan a conocer mejor quienes deberían de ser los prescriptores del Club.

## **MÓDULO COMPLEMENTARIO**

### **PSICOLOGÍA APLICADA A LA GESTIÓN DEPORTIVA**

#### **Psicología Aplicada a la Gestión Deportiva**

1. EL DEPARTAMENTO DE PSICOLOGÍA DENTRO DE LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE UN CLUB PROFESIONAL DE FÚTBOL
  - La importancia de un buen organigrama en un club deportivo.
  - El área de psicología dentro de las áreas de trabajo.
  - Organización interna del área de psicología.
  - Funciones y responsabilidades de ese área de trabajo.
  - Aportaciones del área psicológica a la organización y desarrollo de actividades del club.
  
2. INTELIGENCIA EMOCIONAL APLICADA A LA ALTA GESTIÓN DEPORTIVA
  - ¿Qué son las emociones?
  - ¿Qué es la inteligencia emocional?
  - Componentes de inteligencia emocional.
  - Programas de desarrollo de la inteligencia emocional en un club profesional.
  - La inteligencia emocional aplicada a la dirección deportiva.

#### **Psicoanálisis y Fútbol. Puesta en Funcionamiento, Organización y Mantenimiento de un Departamento de Fútbol.**

1. Introducción:
  - Punto de partida: todos soñamos.
  - Sujeto biológico y sujeto psíquico.
  - ¿Qué nos reúne? Los pactos.
  - Aparato Psíquico. El Inconsciente.
  
2. Gestión de la Personalidad:
  - Los sentimientos.
  - La culpa.
  - La agresividad.

## ESTRUCTURA Y CONTENIDOS

### CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS

- La tristeza.
- La tolerancia.

#### 3. Manejo de la Variable Afectiva:

- La seguridad.
- La angustia.
- Los errores.
- Aprender a escuchar.
- Las supersticiones.
- La intolerancia al éxito y el dinero.

## LA NUTRICIÓN Y EL RENDIMIENTO DEPORTIVO

### Importancia de la alimentación en el fútbol. El entrenamiento biológico.

- El entrenamiento biológico como complemento al entrenamiento técnico-táctico y físico.
- Alimentación instintiva vs. Alimentación diseñada.
- Importancia de la alimentación en el fútbol. Exigencias fisiológicas del fútbol actual.
- Importancia del peso y su repercusión en la velocidad, fuerza, resistencia y precisión del futbolista.
- El trabajo fisiológico en el fútbol y aporte de “combustible”.
- Valoración metabólico-nutricional. Estrategias alimentarias. Promoción hábitos nutricionales y saludables.
- Determinación para cada deportista de la mejor relación: masa muscular/masa grasa/peso óptimo.
- Sentido y fundamentos de la alimentación. Distribución y estrategia alimentaria. Estrategias alimentarias para mejorar el rendimiento.
- Hidratación y rendimiento. Estrategias de hidratación (antes, durante, después del ejercicio).