



XVII EDICIÓN

CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS

Temario



MARZO - MAYO 2014

ESTRUCTURA Y CONTENIDOS
CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS



REAL FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE FÚTBOL

**CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN
DE DIRECTORES DEPORTIVOS**
XVII EDICIÓN

TEMARIO



MODULO JURÍDICO

Ámbito jurídico:

1. Aspectos generales de la intervención de los poderes públicos en el deporte.
2. Régimen jurídico de las asociaciones deportivas. (Clubes y S.A.D.)

Contratación Laboral y Transferencias:

1. Cláusulas de rescisión:
 - Antecedentes
 - Naturaleza Jurídica
 - Alcance
2. Derechos de Imagen:
 - Concepto y Naturaleza
 - Cesión de Derechos de Imagen
 - Derechos de Imagen y Relación Laboral
3. Contrato de Trabajo del Deportista Profesional
 - Concepto Normativo
 - Voluntariedad
 - Carácter regular de la relación
 - Ajenidad
 - Dependencias y Subordinación
 - Retribución
 - Aspectos Formales y Contenidos del Contrato
 - Salario del Deportista Profesional
 - Derechos y Obligaciones de las Partes
4. Traspasos y Nacionalidad:
 - Traspasos Internos
 - Traspasos Internacionales
 - Tribunal de Arbitraje Deportivo (TAS)
 - Nacionalidad:
 - Régimen Jurídico de los Deportistas Extranjeros
 - Libre Circulación de Deportistas Profesionales en la Unión Europea
 - Los denominados Comunitarios B

MÓDULO DE FUNCIONES Y HABILIDADES DEL DIRECTOR DEPORTIVO

- **Liderazgo en el deporte. Directivos eficaces.**
 - Señas de identidad y características de un buen dirigente
 - ¿Qué se espera de nosotros como Directores?
 - Funciones de los directores:
 - Planificación
 - Organización
 - Gestión de los recursos humanos
 - Búsqueda y selección de personal. Las entrevistas
 - Dirección.
 - La Comunicación
 - La Motivación
 - La Evaluación
 - Características que ayudan a convertirse en un directivo eficaz
 - La gestión del tiempo
 - Ser eficaz y hacer que los demás también lo sean
 - Cómo dirigir a su equipo y cómo dirigir a su jefe
 - Dirigir con integridad
 - Problemas que se dan por un estilo ineficaz de dirigir
 - Causas por las que puede fracasar un directivo en su gestión
 - Dirigir en época de crisis
 - Diferentes técnicas o estilos de dirigir
 - El Trabajo en Equipo:
 - Esquema de un equipo efectivo
 - Puntos que caracterizan a las organizaciones inteligentes
 - Valores fundamentales en nuestros equipos de trabajo
 - Etapas en el desarrollo de un equipo de trabajo
 - Al formar un equipo ¿qué les pediré a mis colaboradores?
 - Fijación de valores. Querer al equipo
 - Distintos papeles dentro del equipo
 - Competencia emocional del directivo moderno
 - Los roles en un equipo de trabajo
 - Claves del equipo eficaz
 - Las reuniones

ESTRUCTURA Y CONTENIDOS
CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS

- El Liderazgo:
 - Cualidades de un líder
 - Puntos clave de la actuación de un líder
 - Mitos respecto al liderazgo
 - ¿Qué no es un líder?
 - Equivocaciones sobre el liderazgo
 - El elogio y la crítica
 - Tipos de líder
 - Estilos de liderazgo
 - Comunicarse como un líder
 - Gestión del rendimiento
 - Mejorar el equipo
 - Prevención de problemas
 - Victoria sobre una plantilla hostil. Alimentar y proteger.

- La Delegación de funciones

- **Puesta en marcha y funcionamiento de un departamento de fútbol.**

Aspectos prácticos de la gestión y coordinación de la dirección deportiva. Ejemplos reales de funcionamiento de los departamentos de fútbol de diferentes clubes españoles (1ª, 2ª, 2ª B- 3ª división).

Fútbol profesional y fútbol base.

Ejemplo de puesta en marcha del departamento de fútbol.

Organigrama. Distintos tipos de organización en el fútbol europeo.

Relación director deportivo - coordinador de fútbol base - entrenadores. Descripción de tareas.

¿Quién toma las decisiones en los distintos equipos del fútbol español?

- **Incorporación de nuevos cargos en las estructuras de los clubes profesionales de fútbol**

Un ejemplo práctico de la evolución de los clubes, de sus Direcciones Deportivas y de sus Departamentos de Recursos Humanos.

- **Fútbol femenino: comienzos, evolución y perspectivas de futuro.**

- **Scouting internacional.**

MODULO FINANCIERO

- **CONTRATACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS**
 - Relación contractual
 - Conceptos salariales
 - Consideraciones de tipo administrativo y fiscal

- **CONTRATACIÓN / RESCISIÓN DE FUTBOLISTAS**
 - Consideraciones de tipo financiero y contable
 - Consideraciones de tipo fiscal
 - Retenciones IRPF: Importes brutos y netos
 - No residentes
 - Conceptos salariales
 - Imagen (persona física / jurídica)
 - Intermediación (persona física / jurídica)
 - Indemnización por despido
 - Rescisión y finiquito

- **PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS**
 - Nociones básicas del Presupuesto de ingresos y gastos de un club de fútbol
 - Presupuesto de la Plantilla Deportiva
 - Presupuesto del área de Fútbol Base
 - Presupuesto de la Dirección Deportiva

MODULO INSTITUCIONAL

Instituciones del fútbol: Organismos

Conocimiento de los distintos organismos: RFEF, LNFP, FIFA, UEFA, AFE, Colegio de árbitros, Agentes FIFA y Reglamentos.

1. RÉGIMEN JURÍDICO DE LA DISCIPLINA DEPORTIVA EN EL ORDENAMIENTO ESPAÑOL

- La disciplina deportiva: marco normativo
- Objeto y ámbito de aplicación
- Los principios disciplinarios deportivos
- La organización de la disciplina deportiva:
 - o Sujetos titulares de la potestad disciplinaria deportiva.
 - o La disciplina deportiva en la competición oficial de ámbito estatal y carácter profesional.
 - o El Comité Español de Disciplina Deportiva
- Infracciones y sanciones en el régimen disciplinario deportivo:
- Calificación de las infracciones.
- Infracciones específicas.
- Los procedimientos disciplinarios:
 - o Características generales.
 - o El procedimiento ordinario.
 - o El procedimiento extraordinario.
- Los recursos en la disciplina deportiva.
- Extra muros de la disciplina deportiva: la conciliación extrajudicial en el deporte.
- A modo de conclusión: La intervención pública en el deporte; un análisis crítico basado en el modelo disciplinario deportivo.

1. LA ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL DEL DEPORTE

- La organización pública del deporte (Consejo superior de deportes; la Administración deportiva de las comunidades Autónomas; Las corporaciones locales)

ESTRUCTURA Y CONTENIDOS

CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS

- La organización privada del deporte (Comité Olímpico internacional; Comité Olímpico español; Las Federaciones Deportivas Internacionales)
- Las asociaciones deportivas de primer grado (Clubes Deportivos; S.A.D.)

- Las asociaciones deportivas de segundo grado (Federaciones Deportivas; Ligas Profesionales; Agrupaciones de Clubes; Entes de promoción deportivos)

La relación entre el Director Deportivo y Agentes de Jugadores

Agentes de jugadores de la RFEF

- Normativa vigente: FIFA y Estatal.
- Régimen jurídico.
- Derechos y obligaciones.
- Seguro de Responsabilidad Civil.

La negociación de los contratos laborales de los futbolistas.

- Vínculo entre club y futbolista.
- Negociación de los contratos entre Agente de jugadores y deportista o club.
- Teoría y práctica.

El arbitraje en el fútbol en España y las Reglas del Juego

1. Relación legal de la organización arbitral.
2. El arbitro de fútbol profesional.
 - Relación jurídica
 - Su carrera profesional
 - Competencias y Funciones
 - La relación clubes- árbitros
 - Perfil de los árbitros de élite

3. Las reglas de juego.

Gestión de Licencias

- Introducción
- Historia



ESTRUCTURA Y CONTENIDOS

CURSO SUPERIOR DE FORMACIÓN DE DIRECTORES DEPORTIVOS

- Material de inscripción
- Clases de licencias
- Clases de contratos
- Boletines de renovación
- Listas de contrato en vigor
- Listas de libres de compromiso
- Dónde se tramita cada tipo de licencia
- Documentación que se tiene que adjuntar
- Periodos de inscripción
- Licencias de categoría nacional/territorial
- Duración de las licencias
- Jugadores comunitarios no de origen
- Solicitud de habilitación
- Primera inscripción profesional
- Segunda inscripción profesional
- Cesiones jugadores profesionales
- Licencia provisional
- Licencia definitiva
- Jugadores Sub-23
- Jugadores lesionados
- Renovaciones jugadores

MÓDULO DE COMUNICACIÓN

- Relaciones entre medios de comunicación y el director deportivo.
- Aproximación a los medios de comunicación.

MÓDULO DE TECNOLOGÍAS APLICADAS

Fútbol y Televisión: Aprovechamiento de recursos audiovisuales en una Dirección Deportiva

- Conceptos simples técnicos audiovisuales
- Planificación y utilidad práctica
- Creación de sencillas bases de datos de jugadores y vídeos
- Ejemplos prácticos



Nuevas tecnologías aplicadas a la dirección deportiva de equipos de fútbol

1. Consideraciones preliminares.
 - Fútbol y nuevas tecnologías.
 - Concepto de nuevas tecnologías de la información.
2. Aproximación al perfil y necesidades de información del director deportivo.
 - Perfil del director deportivo.
 - Necesidades de información del director deportivo.

Obtención y tratamiento de los datos

- Métodos de obtención de información en el ámbito de la dirección deportiva.
- El departamento de información dentro del organigrama de la dirección deportiva.
- Gestión de información a partir de métodos indirectos: recursos de Internet.
 - o Buscadores de información generales y Webs de acceso a múltiple información: orientación y ejemplos.
 - o Webs de investigación y documentación: orientación y ejemplos.
 - o Webs institucionales: orientación y ejemplos.
 - o Webs divulgativas: orientación y ejemplos.
 - o Webs de bases de datos: orientación y ejemplos.
 - o Webs de empresas de gestión y venta de datos: orientación y ejemplos.
- Gestión de información a partir de métodos directos: programas informáticos.
 - o Estado de la cuestión.
 - o Empresas de apoyo tecnológico para la gestión de información. Orientación y Ejemplos.
 - o Metodología de trabajo en los métodos directos de gestión de información.
 - o Programas informáticos para la gestión de la información.

Elaboración de los informes técnicos

- Análisis del juego:
 - o Equipo y jugadores propios.
 - o Equipos y jugadores rivales o en general.
 - o Entrenadores y cuerpos técnicos.
- Estructuración del informe y presentación.

MÓDULO DE MARKETING
(MARKETING Y LOS CLUBES DE FÚTBOL)

Objetivos para los Directivos Deportivos

- Entender lo importante de la sinergia entre el Departamento de Marketing y la Dirección Deportiva.
- Entender el fondo de las estrategias de fidelización del Departamento de Marketing y el lazo de unión con el área deportiva.
- Importancia de la comunicación continua en épocas de fichajes.

Objetivos del Club

- Renovar la ilusión de los abonados consiguiendo el máximo de renovaciones.
- Comunicar al abonado el nuevo proyecto.
- Saber cómo determinar ¿Quién debe de potenciar la imagen del Club cada temporada?
- Conocer cuáles son los pasos a seguir desde la idea conceptual hasta la puesta en marcha.
- Cuáles son las estrategias que sensibilizan más al abonado a reabonarse.
- Conocer cuáles son las estrategias que ayudan a conocer mejor quienes deberían de ser los prescriptores del Club.

MÓDULO DE PSICOLOGÍA APLICADA A LA GESTIÓN DEPORTIVA

Psicología Aplicada a la Gestión Deportiva

1. EL DEPARTAMENTO DE PSICOLOGÍA DENTRO DE LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE UN CLUB PROFESIONAL DE FÚTBOL
 - La importancia de un buen organigrama en un club deportivo.
 - El área de psicología dentro de las áreas de trabajo.
 - Organización interna del área de psicología.
 - Funciones y responsabilidades de ese área de trabajo.
 - Aportaciones del área psicológica a la organización y desarrollo de actividades del club.

2. INTELIGENCIA EMOCIONAL APLICADA A LA ACTA GESTIÓN DEPORTIVA
 - ¿Qué son las emociones?
 - ¿Qué es la inteligencia emocional?
 - Componentes de inteligencia emocional.
 - Programas de desarrollo de la inteligencia emocional en un club profesional.
 - La inteligencia emocional aplicada a la dirección deportiva.

Psicoanálisis y Fútbol. Puesta en Funcionamiento, Organización y Mantenimiento de un Departamento de Fútbol.

1. Introducción:
 - Punto de partida: todos soñamos.
 - Sujeto biológico y sujeto psíquico.
 - ¿Qué nos reúne? Los pactos.
 - Aparato Psíquico. El Inconsciente.

2. Gestión de la Personalidad:
 - Los sentimientos.
 - La culpa.
 - La agresividad.
 - La tristeza.
 - La tolerancia.

3. Manejo de la Variable Afectiva:

- La seguridad.
- La angustia.
- Los errores.
- Aprender a escuchar.
- Las supersticiones.
- La intolerancia al éxito y el dinero.